

## 「持続可能な物流を考える」

持続可能な物流を考える際には、物流全体での環境問題への対応、災害時の対応、企業レベルにおいても環境（Environment）、社会（Social）、ガバナンス（Governance）といった視点が欠かせなくなっている。同時に、物流は、国民生活や経済活動を支える重要な社会インフラであるが、物流サービスを従来のように提供できるか、その持続可能性が大きな問題となっている。その解決に向けての物流生産性の向上についての取り組みは、様々な形で進められてきたものの、その成果はまだ道半ばともいえる。一方で、ドライバー不足が深刻化し、さらに「2024年問題」を控え、労働環境改善への取り組みが急務となっている。

本特集では、物流サービスの持続可能性についてどのように考えていくか、その方向性について様々な視点から論じるものである。まず、生産性向上、労働環境改善について、どのような取り組みが進められているのか。その際の問題点、課題、今後の解決の方向性について議論する。さらに、持続可能な物流の実現に向けては、長期的な展望を持つことが必要である。すなわち、よりよい物流の姿をどのように築いていくべきか、どのような視点をもって、今後、展開していくべきかという点からも論じるものである。

洪 京和

## Considerations for a Sustainable Logistics

When we discuss the issue of how to build sustainable logistics, it is essential to not only consider how the system as a whole can respond to environmental concerns and natural disasters; each individual company must also address the environmental, social and governance issues that could potentially affect the network's sustainability. The distribution infrastructure of a country plays a critical role in supporting economic activity as a whole, and maintaining the lifestyles of average citizens, but Japan is now facing number of major challenges which could affect the sustainability of existing logistics services. To cope with these challenges, companies have explored many ways to improve the efficiency of logistics services, but the industry is still a long way from finding a successful solution. The shortage of delivery truck drivers has been getting steadily worse, and logistics suppliers face the urgent task of addressing the issue before the new regulations on overtime hours and working conditions take effect, in 2024.

This article will consider the various issues and considerations surrounding the creation of a sustainable logistics, and some of the ways that these issues could be addressed. First, we will consider some of the steps companies have taken to meet the challenge of boosting productivity and improving working conditions in the industry. We will analyze each challenge that logistics providers face, the specific factors involved, and the steps that companies are taking to try to address them. The development of a truly sustainable logistics is likely to require sustained effort over the long term. Therefore it is necessary to consider what a more effective logistics might look like, what capabilities it should offer, and how it should be put into operation.

HONG, Gyeonghwa