

# 長時間労働の改善と低賃金構造からの脱却

Reduction of working time and Improvement of low wages



よながしょうしん  
世永正伸：全日本運輸産業労働組合連合会 中央副執行委員長(産業政策部長)

## 略 歴

1980年日本通運(株)入社。1993年全日通労働組合東京支部執行委員(専従)。2009年運輸労連東京都連合会副執行委員長。2011年全日通労働組合東京支部書記長。2013年全日本運輸産業労働組合連合会中央書記次長。2015年現職

[要約] トラック運輸産業は、規制緩和以降、事業者数が増加する中で、国内貨物輸送量の大幅な減少が続き、従事するドライバーは長時間労働と低賃金が常態化している。その結果、若者が魅力を感じない産業へと変化した。現在、人手不足の解消に向け、政労使で協議会が設置され対策も検討されているが、産業別労働組合の立場から、本質的な課題の改善に向けた問題提起をさせていただいた。

## 1. 常態化する長時間労働と低賃金の実態

トラック運輸産業は、1990年の規制緩和以降、事業者数が1990年3月末の39,555者から2015年3月末には62,637者まで増加する中で、製造拠点の海外へのシフトは拡大し、国内貨物輸送量は同年の68億ト<sub>ン</sub>から2014年度では47億ト<sub>ン</sub>と3割以上減少した。その結果、荷主に対するトラック運輸産業の従属的な立場は、より明確となっている。

また、規制緩和に伴い「就労者の平均年齢」「労働時間」「年収」「時間当たり賃金」の全てにおいて、全産業との格差が拡大している。

そして、運輸労連の春季生活闘争や夏季・年末一時金の妥結額の推移を分析すると、90年代前半は、賃金改善分の大幅な減少により妥結額が左(低位)へシフトし、これにより

年収の上昇傾向も頭打ちとなっている。90年代後半は、バブル崩壊が賃金制度にも影響を及ぼし、多くの組合で定昇凍結や稼働給の比率を高めるなどの賃金改定が行われた。このような基本給部分の比率の低下により2000年以降も妥結水準の低迷が続き、とりわけ、ゼロ妥結も大幅に増加している。また、近年の景況感や雇用動向の改善傾向にもかかわらず、妥結額の上昇は鈍いものとなっている。

規制緩和以降「就労年齢」「労働時間」「年収」「時間あたり賃金」の全産業対比

|      | 営業用貨物自動車(男性・企業規模計) |        |           |         | 産業計(男性・企業規模計) |        |           |         | 差    |        |             |         |
|------|--------------------|--------|-----------|---------|---------------|--------|-----------|---------|------|--------|-------------|---------|
|      | 年齢                 | 年間労働時間 | 年間収入      | 時間あたり賃金 | 年齢            | 年間労働時間 | 年間収入      | 時間あたり賃金 | 年齢   | 年間労働時間 | 年間収入        | 時間あたり賃金 |
| 1989 | 38.3               | 2,864  | 4,087,300 | 1,264   | 39.3          | 2,388  | 4,795,300 | 1,558   | △1.0 | 476    | △ 708,000   | △ 293   |
| 1990 | 38.5               | 2,849  | 4,335,600 | 1,349   | 39.5          | 2,376  | 5,068,600 | 1,647   | △1.0 | 473    | △ 733,000   | △ 299   |
| 1991 | 39.4               | 2,694  | 4,630,900 | 1,506   | 39.7          | 2,304  | 5,336,100 | 1,774   | △0.3 | 390    | △ 705,200   | △ 268   |
| 1992 | 39.2               | 2,671  | 4,738,100 | 1,545   | 39.7          | 2,268  | 5,441,400 | 1,829   | △0.5 | 403    | △ 703,300   | △ 283   |
| 1993 | 39.3               | 2,580  | 4,674,300 | 1,585   | 39.9          | 2,196  | 5,491,600 | 1,909   | △0.6 | 384    | △ 817,300   | △ 325   |
| 1994 | 39.4               | 2,574  | 4,724,600 | 1,608   | 40.0          | 2,220  | 5,572,800 | 1,930   | △0.6 | 354    | △ 848,200   | △ 322   |
| 1995 | 39.7               | 2,630  | 4,648,100 | 1,555   | 40.1          | 2,244  | 5,599,800 | 1,932   | △0.4 | 386    | △ 951,700   | △ 377   |
| 1996 | 40.1               | 2,600  | 4,664,900 | 1,571   | 40.3          | 2,208  | 5,671,600 | 1,990   | △0.2 | 392    | △ 1,006,700 | △ 418   |
| 1997 | 40.0               | 2,569  | 4,800,700 | 1,627   | 40.5          | 2,208  | 5,750,800 | 2,021   | △0.5 | 361    | △ 950,100   | △ 394   |
| 1998 | 40.3               | 2,532  | 4,686,400 | 1,641   | 40.4          | 2,196  | 5,696,800 | 2,010   | △0.1 | 336    | △ 1,010,400 | △ 370   |
| 1999 | 40.5               | 2,514  | 4,526,200 | 1,613   | 40.6          | 2,172  | 5,623,900 | 2,029   | △0.1 | 342    | △ 1,097,700 | △ 416   |
| 2000 | 40.3               | 2,555  | 4,508,700 | 1,578   | 40.8          | 2,208  | 5,606,000 | 2,013   | △0.5 | 347    | △ 1,097,300 | △ 434   |
| 2001 | 40.7               | 2,556  | 4,500,500 | 1,580   | 40.9          | 2,196  | 5,659,100 | 2,041   | △0.2 | 360    | △ 1,158,600 | △ 461   |
| 2002 | 41.6               | 2,533  | 4,282,800 | 1,536   | 41.1          | 2,172  | 5,554,600 | 2,031   | 0.5  | 361    | △ 1,271,800 | △ 495   |
| 2003 | 41.4               | 2,550  | 4,201,600 | 1,510   | 41.2          | 2,184  | 5,478,100 | 2,025   | 0.2  | 366    | △ 1,276,500 | △ 516   |
| 2004 | 41.7               | 2,538  | 4,223,200 | 1,522   | 41.3          | 2,196  | 5,427,000 | 2,009   | 0.4  | 342    | △ 1,203,800 | △ 487   |
| 2005 | 42.8               | 2,591  | 4,115,600 | 1,463   | 41.6          | 2,184  | 5,523,000 | 2,045   | 1.2  | 407    | △ 1,407,400 | △ 581   |
| 2006 | 43.2               | 2,580  | 4,196,300 | 1,497   | 41.8          | 2,220  | 5,554,600 | 2,015   | 1.4  | 360    | △ 1,358,300 | △ 518   |
| 2007 | 43.7               | 2,626  | 4,282,200 | 1,512   | 41.9          | 2,208  | 5,547,200 | 2,024   | 1.8  | 418    | △ 1,265,000 | △ 512   |
| 2008 | 43.2               | 2,550  | 4,294,500 | 1,536   | 41.7          | 2,196  | 5,503,900 | 2,018   | 1.5  | 354    | △ 1,209,400 | △ 482   |
| 2009 | 43.8               | 2,555  | 3,923,900 | 1,419   | 42.0          | 2,136  | 5,298,200 | 1,992   | 1.8  | 419    | △ 1,374,300 | △ 573   |
| 2010 | 44.0               | 2,524  | 4,031,600 | 1,482   | 42.1          | 2,172  | 5,230,200 | 1,989   | 1.9  | 352    | △ 1,198,600 | △ 507   |
| 2011 | 45.2               | 2,580  | 3,926,400 | 1,410   | 42.3          | 2,184  | 5,267,600 | 1,979   | 2.9  | 396    | △ 1,341,200 | △ 569   |
| 2012 | 45.4               | 2,586  | 3,938,100 | 1,429   | 42.5          | 2,184  | 5,296,800 | 1,991   | 2.9  | 402    | △ 1,358,700 | △ 561   |
| 2013 | 45.6               | 2,609  | 4,021,900 | 1,443   | 42.8          | 2,160  | 5,241,000 | 1,999   | 2.8  | 449    | △ 1,219,100 | △ 556   |
| 2014 | 45.6               | 2,586  | 4,031,900 | 1,450   | 42.9          | 2,172  | 5,364,000 | 2,020   | 2.7  | 414    | △ 1,332,100 | △ 570   |
| 2015 | 45.8               | 2,599  | 4,163,100 | 1,492   | 42.9          | 2,172  | 5,477,000 | 2,046   | 2.9  | 427    | △ 1,313,900 | △ 554   |

産業計は学歴計、営業用貨物自動車は営業用大型および営業用普通・小型の加重平均  
 年間収入は現金給与額×12+特別給与額、年間総労働時間は(所定内実労働時間+超過労働時間)×12、時間あたり賃金は現金給与額を総労働時間で除したのもの  
 資料:厚生労働省「賃金構造基本統計調査」より作成

出所:運輸労連

運輸労連春季生活闘争妥結額の推移

| 年    | 解決単組数 | 0            | 1<br>~<br>999 | 1,000<br>~<br>1,999 | 2,000<br>~<br>2,999 | 3,000<br>~<br>3,999 | 4,000<br>~<br>4,999 | 5,000<br>~<br>5,999 | 6,000<br>~<br>6,999 | 7,000        | 8,000       | 9,000       | 10,000       | 11,000      | 12,000     | 13,000     | 14,000     | その他        |            |
|------|-------|--------------|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1990 | 510   |              |               |                     | 51<br>10.0%         |                     |                     |                     |                     |              |             |             |              |             |            |            |            |            |            |
| 1991 | 509   |              |               |                     | 33<br>6.5%          |                     |                     |                     |                     | 51<br>10.0%  | 63<br>12.4% | 68<br>13.4% | 106<br>20.8% | 73<br>14.3% | 45<br>8.8% | 37<br>8.1% | 45<br>8.1% | 29<br>5.7% |            |
| 1992 | 501   |              |               | 6<br>1.2%           |                     |                     |                     | 15<br>3.0%          | 27<br>5.4%          | 60<br>12.0%  | 76<br>15.2% | 99<br>19.8% | 113<br>22.6% | 49<br>9.8%  | 26<br>5.2% | 15<br>3.0% | 15<br>3.0% |            |            |
| 1993 | 504   |              | 16<br>3.1%    |                     |                     | 18<br>3.6%          | 85<br>12.9%         | 54<br>21.4%         | 108<br>24.8%        | 129<br>18.1% | 144<br>8.7% | 24<br>2.6%  | 30<br>0.6%   | 91<br>1.4%  | 44<br>1.0% | 13<br>1.6% | 7<br>0.6%  | 3<br>0.2%  | 1<br>0.2%  |
| 1994 | 493   |              | 82<br>14.3%   |                     |                     | 137<br>27.8%        | 118<br>23.9%        | 72<br>14.6%         | 46<br>9.3%          | 19<br>3.9%   | 13<br>2.6%  | 3<br>0.6%   |              |             |            |            |            |            | 3<br>0.6%  |
| 1995 | 506   |              | 186<br>26.9%  |                     |                     | 131<br>25.9%        | 97<br>19.2%         | 53<br>10.5%         | 27<br>5.3%          | 7<br>1.4%    | 2<br>0.4%   |             |              | 1<br>0.2%   |            |            |            |            | 2<br>0.4%  |
| 1996 | 520   |              | 217<br>29.4%  |                     |                     | 144<br>27.7%        | 92<br>17.7%         | 24<br>4.6%          | 30<br>5.8%          | 9<br>1.7%    | 1<br>0.2%   | 1<br>0.2%   |              | 1<br>0.2%   |            |            |            |            | 1<br>0.2%  |
| 1997 | 516   |              | 274<br>34.7%  |                     |                     | 115<br>22.3%        | 70<br>13.6%         | 25<br>4.8%          | 21<br>4.1%          | 2<br>0.4%    | 2<br>0.4%   |             | 1<br>0.2%    |             |            |            |            |            | 1<br>0.2%  |
| 1998 | 494   |              | 37<br>7.5%    | 101<br>20.4%        | 127<br>25.7%        | 121<br>24.5%        | 64<br>13.0%         | 27<br>5.5%          | 10<br>2.0%          | 3<br>0.6%    | 1<br>0.2%   | 1<br>0.2%   |              | 1<br>0.2%   |            |            |            | 1<br>0.2%  | 0<br>0.0%  |
| 1999 | 462   |              | 109<br>23.6%  | 135<br>29.2%        | 135<br>29.2%        | 54<br>11.7%         | 15<br>3.2%          | 8<br>1.7%           | 2<br>0.4%           | 1<br>0.2%    |             |             |              |             |            |            |            | 1<br>0.2%  | 0<br>0.0%  |
| 2000 | 496   | 64<br>12.9%  | 61<br>12.3%   | 199<br>40.1%        | 106<br>21.4%        | 38<br>7.7%          | 14<br>2.8%          | 3<br>0.6%           | 2<br>0.4%           | 2<br>0.4%    |             |             |              |             |            |            |            |            | 7<br>1.4%  |
| 2001 | 509   | 83<br>16.3%  | 51<br>10.0%   | 222<br>43.6%        | 93<br>18.3%         | 34<br>6.7%          | 11<br>2.2%          | 3<br>0.6%           | 2<br>0.4%           | 1<br>0.2%    | 1<br>0.2%   |             |              |             |            |            |            |            | 8<br>1.6%  |
| 2002 | 467   | 169<br>36.2% | 77<br>16.5%   | 134<br>28.7%        | 59<br>12.6%         | 14<br>3.0%          | 5<br>1.1%           | 4<br>0.9%           | 1<br>0.2%           |              |             |             |              |             |            |            |            |            | 4<br>0.9%  |
| 2003 | 483   | 173<br>35.8% | 105<br>21.7%  | 120<br>24.8%        | 57<br>11.8%         | 17<br>3.5%          | 3<br>0.6%           | 2<br>0.4%           | 2<br>0.2%           |              |             |             | 1<br>0.2%    |             |            |            |            |            | 4<br>0.8%  |
| 2004 | 455   | 158<br>34.7% | 97<br>21.3%   | 128<br>28.1%        | 40<br>8.8%          | 15<br>3.3%          | 5<br>1.1%           | 2<br>0.4%           |                     |              |             |             | 1<br>0.2%    |             |            |            |            |            | 9<br>2.0%  |
| 2005 | 448   | 144<br>32.1% | 86<br>19.2%   | 144<br>32.1%        | 44<br>9.8%          | 10<br>2.2%          | 7<br>1.6%           | 2<br>0.4%           |                     |              |             |             |              |             |            |            |            |            | 11<br>2.5% |
| 2006 | 436   | 122<br>28.0% | 95<br>21.6%   | 127<br>29.1%        | 49<br>11.2%         | 12<br>2.8%          | 11<br>2.5%          | 4<br>0.9%           | 1<br>0.2%           | 1<br>0.2%    |             |             |              |             |            |            |            |            | 15<br>3.4% |
| 2007 | 448   | 96<br>21.4%  | 109<br>24.3%  | 163<br>34.2%        | 57<br>12.7%         | 13<br>2.9%          | 9<br>2.0%           | 6<br>1.3%           | 1<br>0.2%           |              |             | 1<br>0.2%   |              |             |            |            |            |            | 3<br>0.7%  |
| 2008 | 444   | 97<br>21.8%  | 103<br>23.2%  | 144<br>32.4%        | 52<br>11.7%         | 14<br>3.2%          | 11<br>2.5%          | 5<br>1.1%           | 1<br>0.2%           |              |             | 1<br>0.2%   |              |             |            |            |            |            | 16<br>3.6% |
| 2009 | 438   | 155<br>35.4% | 95<br>21.7%   | 120<br>27.4%        | 35<br>8.0%          | 11<br>2.5%          | 11<br>1.1%          | 5<br>0.5%           |                     |              |             |             |              |             |            |            |            |            | 2<br>0.5%  |
| 2010 | 437   | 108<br>24.7% | 107<br>24.5%  | 137<br>31.4%        | 40<br>9.2%          | 20<br>4.6%          | 2<br>0.5%           | 2<br>0.5%           |                     |              |             |             |              |             |            |            |            |            | 2<br>0.5%  |
| 2011 | 412   | 105<br>25.5% | 109<br>26.5%  | 115<br>27.9%        | 40<br>9.7%          | 11<br>2.7%          | 5<br>1.2%           | 4<br>1.0%           |                     |              |             |             |              |             |            |            |            |            | 4<br>0.9%  |
| 2012 | 417   | 91<br>21.8%  | 110<br>26.4%  | 123<br>29.5%        | 48<br>11.5%         | 13<br>3.1%          | 4<br>1.0%           | 4<br>1.0%           | 1<br>0.2%           |              |             |             |              |             |            |            |            |            | 4<br>0.9%  |
| 2013 | 423   | 85<br>20.1%  | 107<br>25.3%  | 130<br>30.7%        | 46<br>10.9%         | 17<br>4.0%          | 3<br>0.7%           | 2<br>0.5%           | 1<br>0.2%           | 1<br>0.2%    |             |             |              |             |            |            |            |            | 1<br>0.2%  |
| 2014 | 410   | 57<br>13.8%  | 88<br>21.5%   | 132<br>32.2%        | 64<br>15.6%         | 22<br>5.4%          | 6<br>1.5%           | 6<br>1.5%           | 1<br>0.2%           | 1<br>0.2%    | 1<br>0.2%   |             |              |             |            |            |            |            | 3<br>0.7%  |
| 2015 | 408   | 32<br>7.8%   | 74<br>18.1%   | 135<br>33.1%        | 76<br>18.6%         | 25<br>6.1%          | 9<br>2.2%           | 10<br>2.5%          | 3<br>0.7%           | 1<br>0.2%    | 1<br>0.2%   |             |              |             |            |            |            |            | 4<br>1.0%  |

濃い色は最も割合が高いランク、薄い色は 番目、番目のランクを示している。

出所:運輸労連

夏季一時金の推移

| 年度   | 解決単組数 | 事業者数   | 0       | 1               | 100,000         | 150,000         | 200,000         | 250,000         | 300,000         | 350,000         | 400,000         | 450,000         | 500,000         | 550,000  | 600,000 | その他   |
|------|-------|--------|---------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|---------|-------|
|      |       |        | ~99,999 | 100,000~149,999 | 150,000~199,999 | 200,000~249,999 | 250,000~299,999 | 300,000~349,999 | 350,000~399,999 | 400,000~449,999 | 450,000~499,999 | 500,000~549,999 | 550,000~599,999 | 600,000~ |         |       |
| 1990 | 522   | 40,072 | 0       | 2               | 21              | 26              | 75              | 101             | 115             | 85              | 37              | 21              | 39              | 38       |         | 1     |
|      |       |        | 0.0%    | 0.4%            | 4.0%            | 5.0%            | 14.4%           | 19.3%           | 22.0%           | 16.3%           | 7.1%            | 4.0%            | 7.3%            | 7.3%     |         | 0.2%  |
| 1991 | 516   | 41,053 | 0       | 0               | 16              | 16              | 46              | 111             | 81              | 94              | 81              | 29              | 42              |          |         | 0     |
|      |       |        | 0.0%    | 0.0%            | 3.1%            | 3.1%            | 8.9%            | 21.5%           | 15.7%           | 18.2%           | 15.7%           | 5.6%            | 8.1%            | 8.1%     |         | 0.0%  |
| 1992 | 528   | 42,308 | 0       | 0               | 9               | 14              | 40              | 87              | 100             | 90              | 88              | 52              |                 | 46       |         | 2     |
|      |       |        | 0.0%    | 0.0%            | 1.7%            | 2.7%            | 7.6%            | 16.5%           | 18.9%           | 17.0%           | 16.7%           | 9.8%            |                 | 8.7%     |         | 0.4%  |
| 1993 | 521   | 43,450 | 0       | 1               | 4               | 16              | 28              | 71              | 108             | 83              | 94              | 53              | 24              | 16       | 16      | 7     |
|      |       |        | 0.0%    | 0.2%            | 0.8%            | 3.1%            | 5.4%            | 13.8%           | 20.7%           | 15.9%           | 18.0%           | 10.2%           | 4.8%            | 3.1%     | 3.1%    | 1.3%  |
| 1994 | 534   | 45,015 | 0       | 1               | 4               | 19              | 37              | 85              | 100             | 85              | 80              | 45              | 20              | 15       | 20      | 20    |
|      |       |        | 0.0%    | 0.2%            | 0.7%            | 3.4%            | 6.9%            | 16.5%           | 18.7%           | 16.1%           | 15.0%           | 8.4%            | 3.7%            | 2.8%     | 3.7%    | 3.7%  |
| 1995 | 544   | 46,638 | 0       | 0               | 8               | 20              | 39              | 88              | 111             | 80              | 79              | 47              | 22              | 12       | 20      | 18    |
|      |       |        | 0.0%    | 0.0%            | 1.5%            | 3.7%            | 7.2%            | 16.2%           | 20.4%           | 14.7%           | 14.5%           | 8.6%            | 4.0%            | 2.2%     | 3.7%    | 3.3%  |
| 1996 | 568   | 48,629 | 0       | 2               | 8               | 22              | 44              | 87              | 116             | 82              | 81              | 45              | 25              | 14       | 20      | 22    |
|      |       |        | 0.0%    | 0.4%            | 1.4%            | 3.9%            | 7.7%            | 15.3%           | 20.4%           | 14.4%           | 14.3%           | 7.9%            | 4.4%            | 2.5%     | 3.5%    | 3.9%  |
| 1997 | 571   | 50,481 | 0       | 1               | 4               | 19              | 48              | 84              | 124             | 92              | 70              | 44              | 22              | 13       | 24      | 20    |
|      |       |        | 0.0%    | 0.2%            | 1.4%            | 3.3%            | 8.4%            | 14.7%           | 21.7%           | 16.1%           | 12.3%           | 8.1%            | 3.9%            | 2.3%     | 4.2%    | 3.5%  |
| 1998 | 562   | 52,119 | 0       | 3               | 9               | 21              | 64              | 88              | 130             | 73              | 66              | 35              | 25              | 13       | 23      | 12    |
|      |       |        | 0.0%    | 0.5%            | 1.6%            | 3.7%            | 11.4%           | 15.7%           | 23.1%           | 13.0%           | 11.7%           | 6.2%            | 4.4%            | 2.3%     | 4.1%    | 2.1%  |
| 1999 | 544   | 54,019 | 0       | 5               | 19              | 29              | 102             | 109             | 103             | 52              | 51              | 29              | 10              | 8        | 16      | 11    |
|      |       |        | 0.0%    | 0.9%            | 3.5%            | 5.3%            | 18.8%           | 20.0%           | 18.9%           | 9.6%            | 9.4%            | 5.3%            | 1.8%            | 1.5%     | 2.9%    | 2.0%  |
| 2000 | 528   | 55,427 | 5       | 6               | 18              | 34              | 108             | 111             | 90              | 38              | 46              | 18              | 17              | 9        | 10      | 18    |
|      |       |        | 0.9%    | 1.1%            | 3.4%            | 6.4%            | 20.5%           | 21.0%           | 17.0%           | 7.2%            | 8.7%            | 3.4%            | 3.2%            | 1.7%     | 1.9%    | 3.4%  |
| 2001 | 535   | 56,871 | 8       | 20              | 15              | 44              | 103             | 119             | 72              | 43              | 43              | 13              | 14              | 10       | 11      | 20    |
|      |       |        | 1.5%    | 3.7%            | 2.8%            | 8.2%            | 19.3%           | 22.2%           | 13.5%           | 8.0%            | 8.0%            | 2.4%            | 2.6%            | 1.9%     | 2.1%    | 3.7%  |
| 2002 | 506   | 58,146 | 12      | 27              | 38              | 67              | 89              | 89              | 58              | 38              | 25              | 14              | 11              | 7        | 9       | 22    |
|      |       |        | 2.4%    | 5.3%            | 7.5%            | 13.2%           | 17.6%           | 17.6%           | 11.5%           | 7.5%            | 4.9%            | 2.8%            | 2.2%            | 1.4%     | 1.8%    | 4.3%  |
| 2003 | 493   | 59,529 | 13      | 29              | 47              | 70              | 86              | 80              | 69              | 24              | 24              | 7               | 16              | 6        | 10      | 12    |
|      |       |        | 2.6%    | 5.9%            | 9.5%            | 14.2%           | 17.4%           | 16.2%           | 14.0%           | 4.9%            | 4.9%            | 1.4%            | 3.2%            | 1.2%     | 2.0%    | 2.4%  |
| 2004 | 485   | 61,041 | 13      | 29              | 40              | 75              | 85              | 50              | 34              | 13              | 9               | 9               | 10              | 7        | 10      | 15    |
|      |       |        | 2.7%    | 6.0%            | 8.2%            | 15.5%           | 17.5%           | 18.4%           | 12.8%           | 4.3%            | 4.3%            | 1.2%            | 2.5%            | 1.4%     | 2.1%    | 3.1%  |
| 2005 | 468   | 62,056 | 14      | 27              | 46              | 64              | 87              | 88              | 51              | 23              | 14              | 5               | 11              | 7        | 13      | 18    |
|      |       |        | 3.0%    | 5.8%            | 9.8%            | 13.7%           | 18.8%           | 18.8%           | 10.9%           | 4.9%            | 3.0%            | 1.1%            | 2.4%            | 1.5%     | 2.8%    | 3.8%  |
| 2006 | 472   | 62,567 | 16      | 32              | 53              | 78              | 87              | 80              | 41              | 25              | 13              | 5               | 10              | 6        | 12      | 14    |
|      |       |        | 3.4%    | 6.8%            | 11.2%           | 16.5%           | 18.4%           | 16.9%           | 8.7%            | 5.3%            | 2.9%            | 1.1%            | 2.1%            | 1.3%     | 2.5%    | 3.0%  |
| 2007 | 467   | 63,122 | 8       | 25              | 62              | 73              | 92              | 75              | 46              | 19              | 15              | 3               | 7               | 5        | 7       | 32    |
|      |       |        | 1.7%    | 5.4%            | 13.3%           | 15.6%           | 17.6%           | 15.6%           | 9.9%            | 4.1%            | 3.2%            | 0.6%            | 2.1%            | 1.5%     | 2.6%    | 6.9%  |
| 2008 | 479   | 62,892 | 19      | 45              | 56              | 72              | 85              | 70              | 42              | 21              | 17              | 4               | 8               | 9        | 9       | 22    |
|      |       |        | 4.0%    | 9.4%            | 11.7%           | 15.0%           | 17.7%           | 14.6%           | 8.8%            | 4.4%            | 3.5%            | 0.8%            | 1.7%            | 1.9%     | 1.9%    | 4.6%  |
| 2009 | 453   | 62,712 | 20      | 39              | 74              | 83              | 65              | 57              | 32              | 12              | 14              | 8               | 5               | 1        | 6       | 37    |
|      |       |        | 4.4%    | 8.6%            | 16.3%           | 18.3%           | 14.3%           | 12.6%           | 7.1%            | 2.6%            | 3.1%            | 1.8%            | 1.1%            | 0.2%     | 1.3%    | 8.2%  |
| 2010 | 435   | 62,989 | 13      | 51              | 82              | 67              | 79              | 50              | 34              | 13              | 9               | 6               | 5               | 6        | 5       | 39    |
|      |       |        | 3.0%    | 11.7%           | 14.3%           | 15.4%           | 16.8%           | 11.5%           | 7.8%            | 3.0%            | 2.1%            | 2.1%            | 0.9%            | 1.4%     | 1.1%    | 9.0%  |
| 2011 | 446   | 63,082 | 19      | 64              | 60              | 82              | 69              | 35              | 30              | 20              | 6               | 8               | 4               | 8        | 6       | 35    |
|      |       |        | 4.3%    | 14.3%           | 13.5%           | 18.4%           | 15.5%           | 7.8%            | 6.7%            | 4.5%            | 1.3%            | 1.8%            | 0.9%            | 1.8%     | 1.3%    | 7.8%  |
| 2012 | 426   | 62,936 | 15      | 51              | 68              | 76              | 72              | 36              | 33              | 12              | 7               | 7               | 5               | 6        | 6       | 32    |
|      |       |        | 3.5%    | 12.0%           | 16.0%           | 17.8%           | 16.9%           | 8.5%            | 7.7%            | 2.8%            | 1.6%            | 1.6%            | 1.2%            | 1.4%     | 1.4%    | 7.5%  |
| 2013 | 428   | 62,905 | 12      | 63              | 60              | 71              | 69              | 39              | 33              | 12              | 9               | 7               | 5               | 5        | 5       | 38    |
|      |       |        | 2.8%    | 14.7%           | 14.0%           | 16.6%           | 16.1%           | 9.1%            | 7.7%            | 2.8%            | 2.1%            | 1.6%            | 1.2%            | 1.2%     | 1.2%    | 8.9%  |
| 2014 | 427   | 62,637 | 12      | 41              | 59              | 74              | 80              | 42              | 31              | 16              | 6               | 7               | 6               | 5        | 5       | 41    |
|      |       |        | 2.8%    | 9.6%            | 13.8%           | 17.3%           | 18.7%           | 9.8%            | 7.3%            | 3.7%            | 1.6%            | 1.4%            | 1.6%            | 1.4%     | 1.2%    | 9.6%  |
| 2015 | 425   |        | 7       | 37              | 48              | 83              | 69              | 46              | 36              | 23              | 6               | 6               | 6               | 4        | 3       | 51    |
|      |       |        | 1.6%    | 8.7%            | 11.3%           | 19.5%           | 16.2%           | 10.8%           | 8.5%            | 5.4%            | 1.4%            | 1.4%            | 1.4%            | 0.9%     | 0.7%    | 12.0% |

事業者数は国土交通省自動車局貨物課資料。濃い色は最も割合が高いランク、薄い色は 番目、番目のランクを示している。

出所：運輸労連

年末一時金の推移

| 年度   | 解決単組数 | 事業者数   | 0       | 1               | 100,000         | 150,000         | 200,000         | 250,000         | 300,000         | 350,000         | 400,000         | 450,000         | 500,000         | 550,000  | 600,000 | その他   |      |
|------|-------|--------|---------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|---------|-------|------|
|      |       |        | ~99,999 | 100,000~149,999 | 150,000~199,999 | 200,000~249,999 | 250,000~299,999 | 300,000~349,999 | 350,000~399,999 | 400,000~449,999 | 450,000~499,999 | 500,000~549,999 | 550,000~599,999 | 600,000~ |         |       |      |
| 1990 | 526   | 40,072 | 58      |                 |                 |                 |                 | 64              | 95              | 79              | 71              |                 |                 | 63       |         | 0     |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 11.0%           |                 | 12.2%           | 18.1%           | 18.3%           | 15.0%           | 13.5%    | 12.0%   | 0.0%  |      |
| 1991 | 529   | 41,053 | 37      |                 |                 |                 |                 | 44              | 77              | 94              | 106             | 69              | 53              | 24       | 25      | 0     |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 7.0%            |                 | 8.3%            | 14.6%           | 17.8%           | 20.0%           | 13.0%    | 10.0%   | 4.5%  | 4.7% |
| 1992 | 535   | 42,308 | 32      |                 |                 |                 |                 | 32              | 89              | 92              | 102             | 74              | 56              | 29       | 29      | 0     |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 6.0%            |                 | 16.8%           | 17.2%           | 19.1%           | 13.8%           | 10.5%    | 5.4%    | 5.4%  |      |
| 1993 | 547   | 43,450 | 13      |                 |                 |                 |                 | 42              | 75              | 85              | 96              | 75              | 49              | 24       | 31      | 0     |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 7.7%            |                 | 16.3%           | 15.7%           | 19.4%           | 13.7%           | 9.0%     | 4.4%    | 5.7%  |      |
| 1994 | 568   | 45,015 | 44      |                 |                 |                 |                 | 51              | 82              | 94              | 110             | 69              | 51              | 24       | 35      | 8     |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 7.7%            |                 | 9.0%            | 14.4%           | 16.5%           | 19.4%           | 12.1%    | 9.0%    | 4.2%  |      |
| 1995 | 565   | 46,638 | 4       |                 | 10              | 29              |                 | 50              | 90              | 99              | 97              | 75              | 42              | 28       | 30      | 11    |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 0.7%            |                 | 5.1%            | 8.8%            | 15.9%           | 17.5%           | 13.3%    | 7.4%    | 5.0%  |      |
| 1996 | 582   | 48,629 | 8       |                 | 36              | 39              |                 | 39              | 99              | 95              | 96              | 68              | 52              | 27       | 36      | 17    |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 1.4%            |                 | 6.2%            | 6.7%            | 17.0%           | 16.5%           | 11.7%    | 8.9%    | 4.6%  |      |
| 1997 | 601   | 50,481 | 2       |                 | 16              | 33              |                 | 45              | 115             | 106             | 87              | 75              | 44              | 24       | 39      | 8     |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 0.3%            |                 | 7.1%            | 16.3%           | 15.7%           | 19.4%           | 13.7%    | 9.0%    | 4.4%  |      |
| 1998 | 603   | 52,119 | 6       |                 | 14              | 21              |                 | 51              | 87              | 116             | 95              | 69              | 53              | 34       | 15      | 29    |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 1.0%            |                 | 2.3%            | 3.5%            | 8.5%            | 14.4%           | 19.2%    | 15.8%   | 11.4% |      |
| 1999 | 577   | 54,019 | 13      |                 | 20              | 28              |                 | 78              | 99              | 103             | 77              | 52              | 33              | 24       | 15      | 23    |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 2.3%            |                 | 14.7%           | 14.0%           | 16.6%           | 16.1%           | 9.1%     | 7.7%    | 2.8%  |      |
| 2000 | 529   | 55,427 | 10      |                 | 19              | 33              |                 | 60              | 104             | 103             | 55              | 49              | 34              | 17       | 15      | 19    |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 1.9%            |                 | 3.6%            | 6.2%            | 11.3%           | 19.7%           | 19.5%    | 10.4%   | 9.3%  |      |
| 2001 | 535   | 56,871 | 6       |                 | 19              | 28              |                 | 107             | 72              | 63              | 28              | 19              | 18              | 11       | 40      | 0     |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 | 1.1%            |                 | 3.6%            | 5.2%            | 9.0%            | 13.5%           | 11.8%    | 5.2%    | 3.6%  |      |
| 2002 | 528   | 58,146 | 10      |                 | 32              | 40              |                 | 102             | 68              | 48              | 21              | 19              | 13              | 10       | 26      | 0     |      |
|      |       |        |         |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |          |         |       |      |

## 2. 総労働時間短縮の取り組みは緊急課題

### (1) 事故防止に向けた安全運行管理の徹底

労働時間管理の徹底は、事故防止の観点からも経営の最重要課題であり、長時間労働の放置やサービス残業などのコンプライアンス違反はいわゆる「ブラック企業（産業）」とみなされるだけでなく、監督官庁による行政指導や高額な不払い残業代の支払いなど、事業継続に重大な影響を及ぼすこととなる。

また、トラック運輸産業は、他産業と比較して総労働時間が極めて長くなっており、過労に起因する脳・心臓疾患の労災補償件数が、統計を取り始めた2002年以降全ての年において全産業中で最も多く、2014年度の脳・心臓疾患による労災認定件数は6年連続でワーストとなった。また、近年増加している精神疾患でも2014年度は業種別でワーストとなるなど、これまで以上に総労働時間の短縮が求められる状況にある。

厚生労働省は、総労働時間短縮に向けた執行面の対応として、労働基準監督署による監督指導を強化するとともに、重点監督対象を月残業100時間超から80時間超へ拡大することを決定した。

さらに、厚生労働省は昨年4月以降、長時間労働に起因する過労死のあった事業場や、労働基準関係法令違反の疑いのある事業場を対象に重点監督を実施しており、12月までの集計結果では半数以上の事業場に違法な時間外労働が見受けられ、交通運輸業では約8割で何らかの法令違反が確認されている。

このような中、本年3月17日、山陽道の八

本松トンネル内で多数の死傷者を出したトラックによる多重追突事故が発生し、その一因に過労運転防止に対する不適切な措置（連続運転時間、休息期間、拘束時間違反）の放置による企業のずさんな運行管理体制や雇用時の健康診断未受診などの実態が明らかとなった。この事故を起こした事業者は、事業停止及び輸送施設の使用停止処分が下されるとともに運行管理者が逮捕された。

今後、行政を中心にずさんな運行管理と事故発生に関連性を検証し、その結果を社会に明らかにし対策を講じる事が急務である。

改善基準告示違反

| 事項<br>業種      | 監督実施<br>事業場数 | 改善基準<br>告示違反<br>事業場数 | 主な違反事項           |                  |                  |                  |                |
|---------------|--------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|               |              |                      | 最大拘束<br>時間       | 総拘束<br>時間        | 休息期間             | 連続運転<br>時間       | 最大運転<br>時間     |
| トラック          | 2,765        | 1,845<br>(66.7%)     | 1,517<br>(54.9%) | 1,198<br>(43.3%) | 1,181<br>(42.7%) | 954<br>(34.5%)   | 605<br>(21.9%) |
| バス            | 262          | 147<br>(56.1%)       | 90<br>(34.4%)    | 85<br>(32.4%)    | 51<br>(19.5%)    | 34<br>(13.0%)    | 18<br>(6.9%)   |
| ハイヤー・<br>タクシー | 502          | 206<br>(41.0%)       | 153<br>(30.5%)   | 118<br>(23.5%)   | 53<br>(10.6%)    | —                | —              |
| その他           | 378          | 175<br>(46.3%)       | 128<br>(33.9%)   | 97<br>(25.7%)    | 93<br>(24.6%)    | 90<br>(23.8%)    | 52<br>(13.8%)  |
| 合計            | 3,907        | 2,373<br>(60.7%)     | 1,888<br>(48.3%) | 1,498<br>(38.3%) | 1,378<br>(35.3%) | 1,078<br>(27.6%) | 675<br>(17.3%) |

労働基準法違反

※ 以下、表中の( )内は違反率

| 事項<br>業種      | 監督実施<br>事業場数 | 労働基準<br>関係法令違反<br>事業場数 | 主な違反事項           |                |               |
|---------------|--------------|------------------------|------------------|----------------|---------------|
|               |              |                        | 労働時間             | 割増賃金           | 休日            |
| トラック          | 2,765        | 2,311<br>(83.6%)       | 1,643<br>(59.4%) | 659<br>(23.8%) | 191<br>(6.9%) |
| バス            | 262          | 195<br>(74.4%)         | 118<br>(45.0%)   | 47<br>(17.9%)  | 16<br>(6.1%)  |
| ハイヤー・<br>タクシー | 502          | 438<br>(87.3%)         | 245<br>(48.8%)   | 150<br>(29.9%) | 27<br>(5.4%)  |
| その他           | 378          | 296<br>(78.3%)         | 181<br>(47.9%)   | 95<br>(25.1%)  | 18<br>(4.8%)  |
| 合計            | 3,907        | 3,240<br>(82.9%)       | 2,187<br>(56.0%) | 951<br>(24.3%) | 252<br>(6.4%) |

注: 「その他」欄は、トラック、バス及びタクシー・ハイヤー以外の業種で自動車運転者を使用する事業場。

資料: 厚生労働省「自動車運転者を使用する事業場に対する監督指導・送検の状況(2014)」

### (2) 自動車運転者の総拘束時間の短縮に向けた具体的な考え方

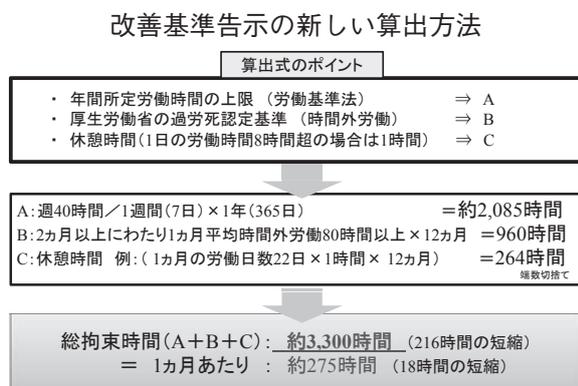
現行の改善基準における総拘束時間の上限は、一般に適用される労働時間と比べて大幅に上回ったものとなっており、運輸労連は現行法に見合った上限の設定の必要性を重点

政策に掲げている。

具体的には、厚生労働省の過労死労災認定基準（脳・血管疾患や虚血性心疾患等の発生リスクが高まると指摘される2ヵ月以上にわたり1ヵ月平均の時間外労働80時間以上）を超過している現行の改善基準告示の総拘束時間のあり方について、厚生労働省や全日本トラック協会などへ、過労死労災認定基準以内（年間最大拘束時間3,300時間以内、1ヵ月あたり275時間）に短縮するよう強く求めてきた。

一方で、政府も長時間労働是正の検討をはじめており、トラック運輸産業が、若者に魅力のある産業へと改革していくには、長時間労働の改善は避けて通れない課題となっている。

今後も、行政をはじめとする関係機関に対し粘り強く要請していくが、併せて、労働時間短縮イコール賃金の減額とつながる現行の賃金制度の改善にも踏み込んで行く必要があると考えている。



### 3. 魅力ある産業の構築に向けて

#### (1) 事業許可の更新制導入と悪質事業者の退出促進

バス業界では、本年1月に発生した軽井沢スキーバス事故を受けて国土交通省が設置した「事故対策委員会」で、貸切バス事業の監査・処分制度を一層強化し、不適正事業者の排除・退出につながる「事業許可の更新制」の導入を再発防止策として取りまとめた。

運輸労連としても、この間、規制緩和への対策として、公正競争を担保するためには、安全管理面でのチェック機能の強化を図るべきであり、事業許可後も一定の年数毎の更新制を求めてきた。トラックの安全を確保するためには貸切バスにおける「事業許可の更新制」を、トラックにも水平展開をしていく必要がある。

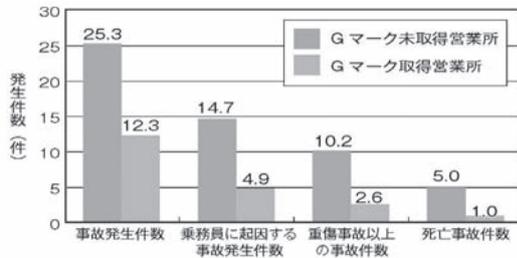
ただし、その導入には、貸切バス約4,500者に対し、トラック事業者は約63,000者もあることや国土交通省の監査実施体制が2016年度366名であることから大幅な増員が必要であり、トラックへの導入は、かなりハードルが高いといえる。しかし、適正化事業実施機関の活用や、安全性優良事業所（Gマーク取得事業所）は「自動更新（優遇措置）」とするなど諸施策を講じながら、導入をすすめるべきである。とりわけ、Gマークの取得には、「安全性に対する法令の遵守状況」「事故や違反の状況」「安全性に対する取り組みの積極性」など厳しい評価項目による認定要件をクリアし、その結果として事故発生や死亡事故件数が未取得事業所より特段に優れていることから、具体的な検討を求めたい。

一方、悪質・不適正事業者の排除・退出の対応については、一発許可取り消しや使用を停止する車両割合の引き上げなどの厳しい措

置を取るべきである。さらに、労働問題の負の部分でもある「労働保険・社会保険未加入」事業者も、社会に対する「約束事」の背信で

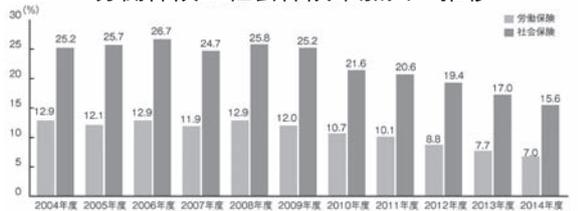
あることから、悪質なルール違反として当然退出を強く促すべきと考えている。

Gマーク事故発生率



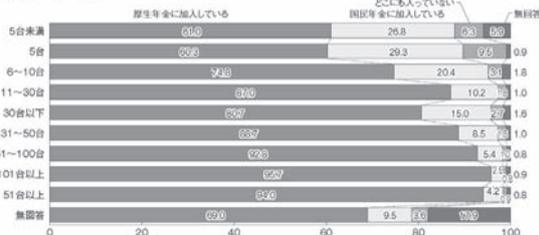
注: 1.乗務員に起因する事故とは、事故原因が「運転操作不良」と「健康状態」に該当する事故  
2.重傷事故とは、30日以上医師の治療を要する傷害等が発生した事故  
資料: 国土交通省自動車局貨物課「自動車事故報告規則に基づく2013年(1~12月)の事故報告書」データ

労働保険・社会保険未加入の推移

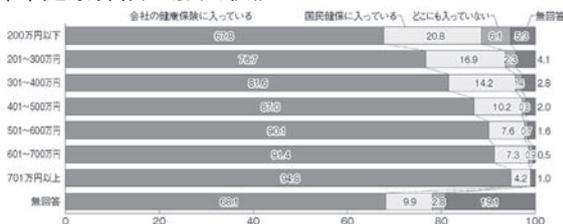


資料: 全国貨物自動車運送適正化事業実施機関

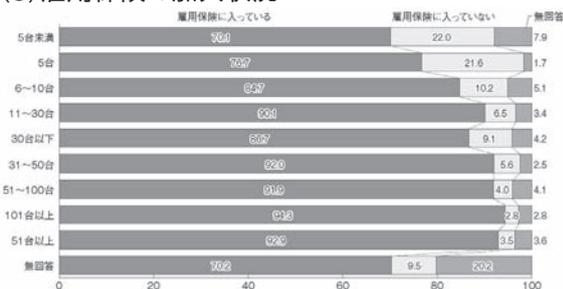
所有台数、年取毎の労働保険・社会保険未加入の推移  
(1) 年金の加入状況



(2) 健康保険の加入状況



(3) 雇用保険の加入状況



資料: 運輸労連「トラック運転者7,770名の証言(2015.5.14)」

(2) 書面契約の義務化

3月25日に開催された政府が主導する「下請等中小企業の取引条件改善に関する関係府省等連絡会議」では、トラック運送業について、「燃料高騰分の費用を収受できていない」「運送契約の書面化ができていない」「荷主都合による荷待ち待機をさせられたが費用の支払いがない」「高速道路利用を前提とした時間指定がされているのに高速道路料金の支払いがない」などの実態報告が出されている。

さらに、「トラック輸送における取引環境・労働時間改善協議会」で提出されたトラック輸送状況の実態調査結果では、荷役(95,698回)に関して「書面化している」が58.2%(55,704回)である一方、「事前連絡がなく現場で荷役を依頼された」ものが9.5%(9,063回)となっている。また、「荷役料金を収受できていない」のは、「書面化している」ものでは71.2%あるが、「事前に口頭で依頼された」ものでは54.0%にとどまっている。そして、「事前連絡がなく現場で荷役を依頼された」ものは、80.5%が荷役料金を収受できていないと報告されている。

一方、陸上貨物運送事業における貨物自動車運転者の労働災害は、7割が荷役作業で発生し、発生場所は荷主先等の倉庫などが4割となっている。荷役作業時の事業者と荷主との役割分担が不明確であることから、安全確認等の徹底とともに、運送契約時に荷役作業について荷主と事業者で書面契約を締結し責

任の所在を明らかにする必要がある。

トラック輸送業界は、事業者の9割以上を中小が占めることから、書面契約の義務化は業務が複雑化するだけと否定的な意見も多い。しかし、現状の下請多層構造改善に向けたひとつの手法となることや、安全運行の確保、荷主先作業における責任の明確化、適正運賃・料金收受の手段としても有効であることから書面契約の義務化に向けたロードマップの作成が急務である。

#### 4. ドライバーが将来にわたって安心して就労できる賃金制度の確立

##### (1) 産別として「新たなモデル賃金」を構築

運輸産業は、国民生活や経済活動において重要な役割を果たしている基幹産業であるにもかかわらず、その社会的・経済的地位は低位に置かれたままとなっている。その要因として、荷主に従属的な産業構造であることが挙げられ、その結果、ドライバーは長時間労働と低賃金を余儀なくされている。また、ドライバーの長時間労働が常態化する背景に、現在の賃金体系と水準では、長時間働かないと生活できる収入が得られない実態がある。

運輸労連は、継続的にドライバーを確保するには、65歳までの定年延長を踏まえ、定期昇給要素を備えた賃金制度の確立が必要と判断し、産別としてあるべき賃金の構築が喫緊の課題と捉え、2014年2月に有識者をメンバーに加えた「新たなモデル賃金の構築に関する専門部会」を立ち上げた。さらに、常設されている労働政策委員会と併せ協議を行い、2015年8月に「新たなモデル賃金の構築」に

ついて取りまとめを行ってきた。

現行のドライバーの賃金制度には、①基本給における定期昇給は制度がないか、あっても昇給額が低い（一定年齢までは上がるが、すぐ横ばいになる賃金カーブ）、②賃金決定要素のなかで歩合給と時間外を含めた変動部分の占める比率が高い、③長時間労働を前提とした賃金体系、という特徴から製造業やサービス業の労働者に比べると顕著な違いがある。これにより、「賃金が稼ぎの変動や労働時間に大きく左右される」「将来的な賃金の見通しが持てない」という不安定性が強く、そもそもの賃金水準の低さと相まって、職場における人手不足、定着率の低さが問題となっている。

##### (2) 平均賃金の6割保障の制度確立に向けて

専門部会では、製造業は職場において長年にわたって蓄積された熟練技能をベースとして、様々な職種を体験しながら多能工としてスキルアップしていくが、ドライバーは特定の資格をもった者が事業場外の一人業務に従事し、その業務内容も個人差があることが特徴として挙げられた。そして、賃金体系における歩合給や変動給の割合が相対的に高い背景として、ドライバー自身も、同じ時間働いたら同等の処遇を受けるというよりも、仕事や稼ぎに応じた処遇を受けるといった価値観が共有されている事が指摘された。

そこで、今後のトラックドライバーの賃金のあり方について、①家族を含めた生活を安定的・将来的に保障する賃金、②歩合給・変動給比率に対する一定の制限・ルール、③



の実態ベースではあまりにもかけ離れていることから、製造業の中小企業の実態をベースに設定した。

国土交通省は、公共工事における労務単価を5年連続引き上げている。背景として、賃金引き上げを通じた人材確保はもとより、法定福利費の適切な支払いと社会保険等の加入徹底を理由として挙げている。

今後ますます労働者不足が深刻化する状況は、トラック運輸産業も同様である。

平均賃金の6割保障の制度確立（義務化）は行政として検討する最重要項目と考える。そのために、ドライバーの賃金実態を調査し、その実態を直視する必要がある。

## 5. おわりに

「トラック輸送における取引環境・労働時間改善協議会」が中央ならびに各都道府県において設置され、長時間労働等の実態調査、対策も検討されることとなっている。

業界として、「ワーク・ライフ・バランス社会」を実現するためには、安心感を持って働き続けることができる環境づくりが重要であり、そのためにはドライバー個人の意識改革はもとより、政労使が協力して総労働時間の短縮と賃金構造の改革に向け不退転の決意で取り組む必要がある。

産別組織として、ドライバーを志す若者に魅力ある産業となるよう政策制度の実現に向け、今後も積極的に取り組んでいきたい。